

**Публичный отчет
Комитета по образованию
администрации муниципального образования
«Всеволожский муниципальный район» Ленинградской области**

28 февраля 2018 года

Комитет по образованию администрации муниципального образования «Всеволожский муниципальный район» Ленинградской области представляет Вашему вниманию Публичный отчет о состоянии и перспективах развития муниципальной системы образования в 2017 году.

Традиционно, в публичном отчете проведена оценка исполнения задач, поставленных перед системой образования в 2017 году, и обозначены приоритеты развития отрасли на 2018 год.

Материалы, представленные в докладе, основываются на данных статистической отчетности, официальных региональных, муниципальных мониторинговых исследованиях, официальных результатах олимпиад, соревнований и конкурсов.

Программное финансирование отрасли «Образование» в 2017 году проводилось в соответствии с мероприятиями муниципальной программы «Современное образование во Всеволожском муниципальном районе Ленинградской области».

Общий объем средств, направленный на функционирование муниципальной системы образования в 2017 году составил 7 529 311 840 рублей, что сравнимо с объемом финансирования отрасли в 2016 году (7 280 564 380 рублей), в том числе Комитет по образованию является главным распорядителем средств в объеме 4 912 645 300 рублей.

**Финансирование отрасли «Образование» в 2017 году
в разрезе источников финансирования:**

Общий объем финансирования (руб.)	В том числе за счет средств			
	Федерального бюджета	Регионального бюджета	Местного бюджета	Доходов от предпринимательской и иной приносящей доход деятельности
7 529 311 840	355 143 050	4 955 231 850	1 912 038 430	306 898 510

Структура расходования бюджетных средств в 2017 году представлена следующими основными направлениями:

**Финансирование отрасли «Образование» в 2017 году
в разрезе основных программных мероприятий:**

Мероприятия программы	Финансирование (руб.)		
	2015 год	2016 год	2017 год
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда	2 371 670 720	2 440 687 456	2 927 496 000
Учебные расходы: приобретение учебников, учебного оборудования, учебной мебели, игр, игрушек и др.	115 564 767	440 720 609	212 997 000
Содержание муниципального имущества	286 583 748	353 196 533	214 828 100

Приобретение в муниципальную собственность помещений дошкольных учреждений	417 175 300	125 000 000	833 506 667
Приобретение в муниципальную собственность зданий общеобразовательных учреждений	0	1 629 171 770	695 323 430
Строительство дошкольных учреждений	478 690 100	412 295 623	
Строительство школы	154 321 700	625 529 500	
Ремонтные работы	93 561 500	125 363 698	240 000
Организация бесплатного и льготного питания обучающихся общеобразовательных учреждений	65 564 600	80 158 300	94 347 200
Финансирование деятельности групп продленного дня	10 870 092	13 728 528	17 866 400
Софинансирование питания в дошкольных учреждениях	20 672 615	48 218 988	16 852 700
Меры социальной поддержки отдельным категориям граждан, имеющим детей от 3-х до 7-ми лет	0	1 720 120	8 159 600
Организация летней кампании	43 387 700	37 018 289	58 107 200
Организация деятельности кадетских и спортивных классов		13 728 655	14 731 600
Поддержка талантливой молодежи	2 065 000	2 288 900	3 807 200

По итогам 2017 года целевые показатели, установленные в майских Указах Президента в части достижения уровня средней заработной платы работников отрасли «Образование» исполнены в полном объеме.

Уровень средней заработной платы по отрасли «Образование»

	2015 год	2016 год	2017 год
Средняя заработная плата по отрасли «Образование»	32 915,1	34 158,1	36 839,3
Педагогические работники общеобразовательных учреждений	36 689,8	38 056,1	39 616,0
Педагогические работники дошкольных образовательных учреждений	37 608,2	38 050,7	40 262,90
Педагогические работники учреждений дополнительного образования	31 726,8	34 944,9	38 823,5
Учителя	37 327,0	38 813,2	39 926,1
Воспитатели	36 744,1	37 299,8	39 534,7

Структура системы образования в 2017 году изменилась по отношению к 2016 году и по состоянию 31.12.2017 года представлена 63 юридическими лицами, подведомственными Комитету по образованию, которые располагаются в 114 отдельно стоящих зданиях и помещениях, из них:

33 общеобразовательные школы, 10 из которых являются центрами образования, включающими в свой состав дошкольные отделения и отделения дополнительного образования, 11 имеют дошкольные отделения, 1 основная школа и 1 вечерняя средняя школа;

24 дошкольные образовательные организации;

4 организации дополнительного образования: 1 дворец детского и юношеского творчества, 1 летний загородный лагерь, рассчитанный на 250 человек в смену 1 центр психолого-педагогического развития и коррекции и 1 загородный лагерь, функционирующий в режиме юридического лица, без ведения образовательной деятельности, созданный на базе имущественного комплекса, переданного от Министерства обороны.

Дополняют систему образования центр экономики и финансирования бюджетных учреждений и районный методический центр.

	2015 год	2016 год	2017 год
Общеобразовательные учреждения	31	32	33
Дошкольные учреждения	20	22	24
Учреждения дополнительного образования	7	6	3

В целях совершенствования и развития педагогического корпуса на базе муниципального учреждения «Всеволожский районный методический центр» осуществляют свою работу 28 районных методических объединений, в которых принимают участие более 1500 педагогов района. Руководителями районных методических объединений являются методисты МУ «ВРМЦ».

В районе методическая деятельность ведется через организацию работы методических кластерных групп, целью которых является организация, координация и реализация практической методической работы. В рамках кластеров в 2017 году специалистами МУ «ВРМЦ» подготовлены и проведены:

- методическая кластерная конференция «Особенности работы с детьми ОВЗ»
- методический семинар для руководителей районных методических объединений и членов олимпиадных комиссий «Индивидуальные маршруты обучения. Олимпиадное движение»
- методическое объединение учителей по преподаванию курса «Основы религиозных культур и светской этики» и слушателей курсов повышения квалификации по модулю «Основы религиозных культур и светской этики»
- муниципальная методическая кластерная конференция «Методическое сопровождение реализации ФГОС в муниципальной системе образования Всеволожского района». В конференции приняли участие представители дошкольных и общеобразовательных учреждений, учреждений дополнительного образования. Пленарная часть конференции была посвящена вопросам методического сопровождения реализации ФГОС в системе образования района, особенностям методической деятельности при организации процесса обучения, воспитания, развития и социализации детей с ограниченными возможностями здоровья, а также единому речевому регламенту образовательной деятельности. По окончании пленарной части была организована работа кластерных групп: филолого-эстетической, физико-математической, естественных наук, дошкольного и младшего школьного возраста, психолого-педагогической направленности.

- II муниципальная конференция проектных работ обучающихся «Мы - будущее России!». Цель проведения конференции – развитие у обучающихся навыков исследовательской деятельности, повышение профессиональной компетентности педагогов в условиях реализации ФГОС общего образования. На конференции были представлены 77 проектов обучающихся общеобразовательных учреждений Всеволожского района. Участие в Конференции приняли обучающиеся 2 – 11 классов. Были представлены индивидуальные, парные и групповые проекты исследовательской, практико-ориентированной, творческой, информационной направленности. Защита проектных работ проходила по секциям: «Начальная школа», «Русский язык, английский язык и литература», «Математика, информатика, естественные науки» и «Социально-экономические науки».

- традиционный День молодого специалиста. Цель мероприятия - создать условия для профессионального общения, самовыражения и поддержки коллег в профессиональном сообществе молодых педагогов. Перед молодыми педагогами выступили их коллеги, финалисты муниципального фестиваля педагогического мастерства «Профессиональный успех – 2017» в номинациях «Педагогический дебют», «Учитель здоровья», «Лучший воспитатель года». Каждый получил возможность принять участие в мастер-классе, «примерить» на себя роль ученика, познакомиться с интересными и продуктивными формами работы. Мастер-классы сопровождались открытым диалогом об эффективности педагогических технологий, путях решения педагогических задач, возникающих в работе как молодого, так и опытного специалиста. Направленное на повышение профессионального уровня молодых педагогов, развитие их творческого потенциала, мотивацию к участию в инновационной деятельности, мероприятие свидетельствует о творческом поиске настоящего учителя, преданности своему делу, желании «расти» самому и «растить» талантливых учеников. В мероприятии приняли участие 90 молодых педагогов.

- «Методический поезд» с участием педагогов - победителей ПНПО, конкурса «Учитель года», в котором приняли участие 104 работника системы образования. Для педагогов, реализующих основную образовательную программу начального общего образования, основного и среднего общего образования открытые уроки провели:

Анастасия Владимировна Поспелова, учитель английского языка МОУ «Гимназия» г.Сертолово, лауреат регионального конкурса «Учитель года-2017».

Наталья Григорьевна Веркина, учитель истории и обществознания МОУ «Ново-Девяткинская СОШ №1», победитель конкурса ПНПО -2015.

Эльвира Гафиевна Лукомец, учитель изодейтельности МОБУ «СОШ «Агалатовский ЦО», лауреат муниципального фестиваля педагогического мастерства «Профессиональный успех» 2017 в номинации «Лучший учитель года».

Ольга Рафаиловна Гарипова, учитель начальной школы МОБУ «СОШ «Кудровский ЦО №1», победитель муниципального фестиваля педагогического мастерства «Профессиональный успех» 2017 в номинации «Лучший учитель года».

Для воспитателей Всеволожского района мастер-классы организовали:

Наталья Анатольевна Новикова, инструктор по физической культуре МДОУ «Морозовский ДСКВ», лауреат муниципального фестиваля педагогического мастерства «Профессиональный успех» 2017 в номинации «Учитель здоровья».

Елена Олеговна Андреева, педагог-психолог МДОУ «Морозовский ДСКВ», лауреат регионального конкурса «Лучший педагог-психолог».

Наталья Владимировна Гурцева, учитель-дефектолог МДОУ «ДСКВ №12» п. Романовка, победитель муниципального фестиваля педагогического мастерства «Профессиональный успех» 2017 в номинации «Лучший воспитатель года».

Открытое занятие показала Людмила Александровна Носова, музыкальный руководитель МДОБУ «Агалатовский ДСКВ №1», лауреат муниципального фестиваля педагогического мастерства «Профессиональный успех» 2017 в номинации «Лучший воспитатель года».

Все вышеперечисленные мероприятия методической составляющей позволяют педагогическим работникам повысить свой профессиональный уровень и поделиться в педагогическом сообществе накопленным профессиональным и творческим опытом, который они передают подрастающему поколению, и результаты которого отражаются результатах деятельности системы образования в целом.

В данном отчете результаты деятельности муниципальной системы образования за 2017 год представлены в разрезе уровней образования.

Дошкольное образование:

Сеть образовательных учреждений, реализующих основную общеобразовательную программу дошкольного образования, представлена как отдельными юридическими лицами, так и дошкольными отделениями общеобразовательных учреждений.

Увеличение сети в 2017 году произошло за счет создания двух новых юридических лиц: МДОБУ «Сертоловский ДСКВ № 3» и МДОБУ «Муринский ДСКВ № 2», а в целом во Всеволожском районе в 2017 году в рамках реализации мероприятий государственной программы «Современное образование в Ленинградской области» начали функционировать 14 детских садов на **2110 мест**, контингент которых в соответствии с санитарными нормами и правилами составил **2 374** человека.

Из этих новых объектов - три здания и два встроенно-пристроенных помещения, в которых размещены дошкольные организации, приобретены в 2017 году в муниципальную собственность за счет бюджетных средств. На

эти цели было затрачено 833 506 667,37 рублей, в том числе 83 360 664,37 рублей за счет средств местного бюджета.

Также в 2017 году завершено строительство муниципального детского сада в д.Янино и за счет средств местного бюджета проведена реконструкция детского сада в п.Лехтуси (бюджетное финансирование работ составило 31 478 600 рублей).

Перечень дошкольных образовательных организаций, функционирование которых организовано в 2017 году:

Дошкольное образовательное учреждение	Проектная мощность	Фактическая наполняемость в соответствии с СанПиН
Детский сад по адресу: г.Всеволожск, проезд Березовая роща, д. 9 МДОБУ «ДСКВ № 2» г. Всеволожска	240	333
Детский сад по адресу: г.Всеволожск, ул. Героев, д.5 МДОБУ «ДСКВ № 1» г. Всеволожска	160	200
Детский сад по адресу: г.Всеволожск, ул. Московская, д.23 Дошкольное структурное отделение МОУ «СОШ «Всеволожский центр образования»	190	196
Детский сад по адресу: г.Сертолово, Кореловский переулок, д.2 МДОБУ «Сертоловский ДСКВ № 3»	210	300
Детский сад по адресу : п. Мурино, Скандинавский пр, д.4, корп 2. Структурное отделение МДОБУ «ДСКВ № 61» Медвежий Стан	240	272
Детский сад по адресу: д.Янино, Молодежный проезд., д.2 Дошкольное структурное отделение МОУ «Янинская СОШ»	220	300
Детский сад по адресу: д.Кудрово, ул. Венская., д.1 Дошкольное структурное отделение МДОБУ «СОШ «Кудровский центр образования № 1»	140	149
Детский сад по адресу: д.Кудрово, ул. Венская., д.2 Дошкольное структурное отделение МДОБУ «СОШ «Кудровский центр образования № 1»	140	164
Детский сад в д.Лехтуси Дошкольное структурное отделение МОУ «СОШ «Токсовский центр образования»	60	60
Встроенно-пристроенное помещение по адресу: д.Кудрово, Европейский пр., д. 21 Дошкольное структурное отделение «МОБУ «СОШ «Центр образования «Кудрово»	110	168
Дошкольное структурное отделение «МОБУ «СОШ «Центр образования «Кудрово», расположенное в здании школы по адресу: д.Кудрово, ул. Березовая., д.1	100	125
Встроенно-пристроенное помещение по адресу: п.Мурино, пр. Менделеева, д.3 Дошкольное структурное отделение «МОБУ «СОШ «Муринский центр образования № 1»	80	100
Встроенно-пристроенное помещение по адресу: п.Мурино, пр. Менделеева, д.16 МДОБУ «Муринский ДСКВ № 2»	110	121
Встроенно-пристроенное помещение по адресу: д.Кудрово, Европейский пр., д. 5 Дошкольное структурное отделение «МОБУ «СОШ «Кудровский центр образования № 1»	110	156
ИТОГО:	2110	2 374

За счет проведенных мероприятий контингент дошкольных учреждений за 2017 год увеличился на 2906 человек и составил 14 045 человек.

Контингент	2015 год	2016 год	2017 год
Дошкольные учреждения	10 061	11 139	14 045

В связи с увеличением потребности в предоставлении дошкольного образования детям с особыми потребностями в районе с 01 сентября 2017 года было открыто 49 дополнительных групп комбинированной направленности, и сейчас в дошкольном образовании функционирует 141 группа для детей с ограниченными возможностями здоровья, в которых обучается 2 218 человек.

Несмотря на принимаемые меры, в связи с активным жилищным строительством, очередность в дошкольные учреждения с каждым годом увеличивается.

По состоянию на 01.01.2018 года в автоматизированной информационной системе «Электронный детский сад» с датой желаемого зачисления 01 сентября 2018 года зарегистрировано 14 275 заявлений, из них:

- 9 290 человек в возрасте от 0 до 3-х лет
- 4 985 человек в возрасте от 3-х до 7-ми лет.

Всего в АИС ЭДС зарегистрировано 21 434 заявления, из них 15 808 детей в возрасте до 3-х лет и 5 626 детей старше 3-х лет.

Сравнительная статистика количества детей, зарегистрированных в АИС ЭДС

	01.01.2014	01.01.2015	01.01.2016	01.01.2017	01.01.2018
Всего	4 023	8 506	13 253	18 860	21 434
от 0 до 3-х лет	2 028	6 867	10 173	13 547	15 808
от 3-х до 7-ми лет	1 995	1 639	3 080	5 313	5 626

В связи с выше изложенным, в районе реализуются альтернативные мероприятия.

В 2017 году на базе образовательных учреждений района открыты 14 групп кратковременного пребывания детей, функционирующие в 7 учреждениях через систему дополнительного образования. Данной формой охвачено 325 детей.

С целью поддержки отдельных категорий граждан, имеющих детей от 3-х до 7-ми лет, которые не посещают муниципальные детские сады, в районе принято решение о предоставлении мер социальной поддержки в виде ежемесячных выплат (с 01.01.2018 года размер выплаты составляет 9 185 рублей в месяц). Период действия данных мер до 31 декабря 2019 года. За этот год указанные выплаты получают 267 человек.

В 2017 году в районе стартовал новый проект – «Бюро бабушкин услуг». В рамках проекта неработающим родственникам или знакомым ребенка дошкольного возраста предлагается трудоустройство через

Всеволожский филиал ГКУ «Центр занятости населения Ленинградской области» в НКО «Диалог поколений» с выплатой почасовой заработной платы за услуги по присмотру за ребенком дошкольного возраста, не посещающим образовательное учреждение, реализующее общеобразовательную программу дошкольного образования.

В части организации в 2017 году деятельности муниципальных дошкольных образовательных учреждений необходимо отметить, что:

- все детские сады района сохранили 12 часовой режим работы (при общей тенденции к сокращению длительности пребывания детей в дошкольной организации до 10,5 часов)

- в районе установлен штатный норматив количества ставок воспитателей на группу в дошкольной организации в размере 1,8 ставки (при региональных нормативах 1,67 ставки на группу 12 часового пребывания)

- с 01 сентября 2017 года в соответствии с дополнениями в штатные нормативы, принятыми на муниципальном уровне, количество ставок воспитателей в ясельных группах установлено в размере 2 штатных единиц.

Финансирование дошкольных организаций на учебные расходы в 2017 году составило 102 046 000 рублей. Данные средства направляются на приобретение оборудования и инвентаря с целью создания развивающей пространственно-предметной среды в групповых помещениях. Уже сегодня каждый детский сад имеет в своем арсенале интерактивное оборудование, игровые комплексы и современные развивающие пособия, которые помогают организовать образовательный процесс для самых маленьких обучающихся с вовлечением их в познавательную, творческую и проектную деятельность, которая строится в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами. Создаваемая среда, отвечающая возрастным особенностям детей дошкольного возраста, помогает выявить и развивать имеющиеся у ребенка склонности и интересы.

В 2017 году особое внимание было уделено и укреплению материально-технической базы детских садов в части создания игровых и обучающих зон на уличной территории. Начато переоснащение прогулочных площадок с установкой спортивного и развивающего уличного оборудования.

Подводя итоги 2017 года можно сказать, что задачи, которые были поставлены в системе дошкольного образования на текущий период, а именно:

- создание дополнительных мест в дошкольных организациях
- обеспечение реализации стандартов дошкольного образования и разработку системы управления качеством дошкольного образования
- создание предметно-развивающей среды для реализации образовательной программы в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами

достигнуты в наших учреждениях, при этом их выполнение не заканчивается, а получает новые горизонты развития.

Общее образование:

Контингент организаций общего образования за последние пять лет увеличился почти в два раза и по состоянию на 01 сентября 2017 года составил **29 257** человек, что на **3 929** человек больше, чем в предшествующем году. Количество классов-комплектов за год увеличилось на 133 класса и составило **1 145** класса.

Контингент	2015 год	2016 год	2017 год
Общеобразовательные учреждения	21 196	25 328	29 257

01 сентября 2017 года в школы района пришло 4 194 первоклассников, что составляет 1/5 от всех первоклассников региона.

Структура сети общеобразовательных школ в 2017 году изменилась за счет создания трех новых центров образования, в которых начали функционировать отделения дополнительного образования, финансирование деятельности которых проводится за счет средств местного бюджета. Результатом данных изменений стало увеличение численности обучающихся занятых дополнительным образованием на 2400 человек.

В системе общего образования в 2017 году открыто 2 новых здания общеобразовательных школ: школа на 600 мест в п.Колтуши и школа на 275 мест в д.Кудрово и введено в эксплуатацию после реновации здание начальной школы в п.Лесное, которое длительный период не использовалось в образовательном процессе.

Два здания общеобразовательных школ приобретены в муниципальную собственность в 2017 году: школа на 600 мест в д.Кудрово, которая была открыта 01 сентября 2016 года и школа на 275 мест в д.Кудрово, открытие которой было в 2017 году. На эти цели было затрачено 695 323 430 рублей, в том числе 204 077 430 рублей за счет средств федерального бюджета и 491 246 000 рублей за счет средств областного бюджета, из которых 72 655 280 рублей – межбюджетный трансферт из средств бюджета муниципального образования «Всеволожский муниципальный район» Ленинградской области.

В 2017 году продолжилась работа по созданию современной инфраструктуры в образовательных учреждениях района. На укрепление материально-технической базы школ (ремонтные работы) было направлено 240 000 000 рублей. В школах появляются новые современные библиотечные комплексы, уютные столовые, спортивные залы, а в МОУ «Гарболовская СОШ» создан комплекс трудового воспитания, включающий в себя мастерские со станками, работающими на числовом программном управлении, студию шитья и кулинарный цех.

Кроме этого была проведена реконструкция трех школьных стадионов в д.Ваганово (объем финансирования 11 290 000 рублей), в п.Токсово (общий объем финансирования строительства стадиона 66 819 400 рублей, в том числе 23 911 000 рублей за счет средств местного бюджета) и в г.Сертолово (финансирование данного объекта проведено за счет средств местного бюджета и составило 7 143 707 рублей). Вместе с данными объектами на территории МОУ «Янинская СОШ» возведен стадион в рамках проекта

«Газпром – детям», торжественное открытие которого было проведено в октябре 2017 года.

Введение новых мест в системе общего образования и применение технологий нелинейного расписания позволило снизить долю обучающихся во вторую смену. На начало 2017 – 2018 учебного года во вторую смену обучаются **1 208** человек (4,1 % от общего количества обучающихся) в 6 общеобразовательных учреждениях.

Контингент обучающихся, получающих образование в очно-заочной (вечерней) форме обучения, составляет **246** человек. Из них – **58** обучающихся в классах очно-заочного обучения в дневной общеобразовательной школе (МОУ «СОШ № 5» г. Всеволожска).

Количество обучающихся с ограниченными возможностями здоровья в специальных (коррекционных) классах увеличилось и на начало 2017 – 2018 учебного года составило **22** человека. Данные классы функционируют в МОУ «СОШ № 5» г. Всеволожска и в МОУ «СОШ «Лесколовский ЦО», при этом в МОУ «СОШ «Лесколовский центр образования» в данном классе начата реализация основной адаптированной программы.

Число обучающихся на дому на начало 2017-2018 учебного года составляет **218** человек. По сравнению с началом 2016-2017 учебного года число детей, находящихся на домашнем обучении, уменьшилось на **63** человека.

Образовательные программы реализуются в соответствии с требованиями федеральных государственных образовательных стандартов.

В 100% общеобразовательных учреждениях введены федеральные государственные образовательные стандарты начального общего образования. Новое содержание стандарта начального общего образования по состоянию на 01.10.2017 года осваивают **14 049** учащихся, что составляет **100 %** в общей численности учащихся начальной школы.

Численность учащихся основной школы, обучающихся по федеральным государственным образовательным стандартам основного общего образования, составляет **10 650** человек. Из них 1541 – учащиеся 8-х классов, 908 – учащиеся 9-х классов. С 01 сентября 2017 года все пятые, шестые и седьмые классы перешли на обучение по ФГОС ООО в штатном режиме. Доля учащихся основной школы, обучающихся по ФГОС, составила **81,1%**.

С 01 сентября 2017 года **482** обучающихся 10-11 классов обучаются по ФГОС среднего общего образования, что составляет **23,2%** от обучающихся 10-11 классов.

Охват профильным обучением в 2017-2018 учебном году составляет **99 %** (от количества обучающихся 10-11 классов). Программы профильного обучения реализуются в **30** общеобразовательных учреждениях.

Программы углубленного изучения отдельных предметов реализуются в 6 образовательных учреждениях. Всего по учебным программам углубленного уровня обучаются **1 548** человек, что составляет **5,3%** от общего контингента обучающихся.

Качество освоения основных общеобразовательных программ отражено в результатах государственной итоговой аттестации.

По итогам года 755 выпускников 11 (12) классов муниципальных общеобразовательных учреждений района успешно освоили программу среднего общего образования и были допущены к государственной итоговой аттестации. 1 выпускник МОУ «СОШ «Лесновский ЦО» по состоянию здоровья не допущен к государственной итоговой аттестации.

751 выпускник проходили государственную итоговую аттестацию в формате единого государственного экзамена, 1 выпускник в формате государственного выпускного экзамена. 2 выпускника не явились на экзамены по состоянию здоровья.

Для проведения государственной итоговой аттестации по общеобразовательным программам среднего общего образования было организовано четыре пункта проведения единого государственного экзамена, все аудитории пунктов были подключены к системе видеонаблюдения в режиме «online». Нарушений порядка проведения государственной итоговой аттестации в 2017 году не выявлено, апелляций по процедуре экзаменов не зафиксировано.

750 выпускников района сдали обязательные экзамены и получили аттестат о среднем полном общем образовании.

86 выпускников из 23 общеобразовательных учреждений получили аттестаты «с отличием» и награждены медалью «За особые успехи в учении».

Средний тестовый балл по русскому языку составил 69,83 балла, что по сравнению с прошлым годом ниже на 2,44 балла (2016 год – 72,27 баллов).

Количество выпускников, получивших от 81 до 100 баллов по русскому языку, составило 24,1%, что также ниже, чем в 2016 году (29,8%).

Багреева Дарья, выпускница МОУ «Сертоловская СОШ № 2» получила максимальные 100 баллов (в 2016 году 8 выпускников имели максимальные результаты).

Средний тестовый балл по математике профильного уровня составил 53,06 баллов, что по сравнению с прошлым годом выше на 2,27 балла (2016 год – 50,79 баллов).

2,9% выпускников получили по результатам экзамена по математике от 81 до 100 баллов (2,7% в 2016 году).

Анализ результатов по математике базового уровня показал следующие результаты: средняя оценка по району составила 4,25 (4,19 средняя оценка в 2016 году).

Динамика результатов ЕГЭ

Год	Русский язык		Математика	
	среднерайонный балл ЕГЭ	среднеобластной балл ЕГЭ	среднерайонный балл ЕГЭ	среднеобластной балл ЕГЭ
2015	69,97	70,68	51,12	51,77
2016	72,27	72,64	50,79	51,39
2017	69,83	71,9	53,06	53,10

Лучшие результаты единого государственного экзамена по обязательным предметам показали выпускники следующих общеобразовательных учреждений:

Русский язык:

2016 год			2017 год		
Учреждение	Кол-во	Средний балл ЕГЭ	Учреждение	Кол-во	Средний балл ЕГЭ
МОБУ «Сертоловская СОШ № 1»	52	80,38	МОУ «СОШ № 2» г.Всеволожска	40	76,55
МОУ «Кузьмолловская СОШ № 1»	52	77,06	МОУ «Кузьмолловская СОШ № 1»	40	75,55
МОУ «Лицей № 1» г.Всеволожска	48	76,96	МОУ «Романогвская СОШ»	10	74,9

Математика (профильный уровень):

2016 год			2017 год		
Учреждение	Кол-во	Средний балл ЕГЭ	Учреждение	Кол-во	Средний балл ЕГЭ
МОУ «СОШ № 5» г.Всеволожска	3	65,0	МОУ «СОШ п.им.Морозова»	12	64,67
МОУ «СОШ п.им.Морозова»	16	63,88	МОУ «Всеволожский ЦО»	8	63,12
МОУ «Колтушская СОШ им.ак.Павлова»	18	61,17	МОУ «Всеволожская СОШ № 3»	22	62,82

В государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего образования на территории МО «Всеволожский муниципальный район» Ленинградской области в 2017 приняло участие 1 867 человек, 8 выпускников 9-ых классов были не допущены до экзаменов.

Государственная итоговая аттестация для девятиклассников проводилась в форме основного государственного экзамена (далее – ОГЭ), в которой приняли участие по русскому языку 1 834 человека и по математике – 1 835 человека. В форме государственного выпускного экзамена (далее - ГВЭ) сдавали экзамены 33 человека по русскому языку и 32 человека по математике.

Самыми востребованными предметами по выбору стали следующие предметы: обществознание (1298), информатика и ИКТ (625), география (507) и биология (469).

Нарушений порядка проведения государственной итоговой аттестации в 2017 году не выявлено, апелляций по процедуре экзаменов не зафиксировано.

В целях обеспечения соблюдения единых требований и разрешения спорных вопросов при оценивании экзаменационных работ в рамках проведения государственной итоговой аттестации по образовательным

программам основного общего образования, а также защиты прав обучающихся, участвующих в государственной итоговой аттестации на территории Всеволожского района, была создана территориальная конфликтная комиссия. Зафиксировано пять апелляций о несогласии с выставленными баллами. По результатам рассмотрения апелляций конфликтной комиссией было принято решение об отклонении апелляции и сохранении выставленных баллов (в трех случаях), две апелляции удовлетворены с повышением баллов.

В целях обеспечения открытости и прозрачности процедур проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего образования, во всех ППЭ присутствовали общественные наблюдатели.

В 2017 году средняя оценка по русскому языку 3,96, что ниже показателей 2016 года (4,03). Качество составило 70,9%, в 2016 году - 74,5%.

Средняя оценка по математике - 3,76 (3,74 в 2016 году). Качество – 57,9%.

Динамика результатов ОГЭ

Год	Русский язык		Математика	
	среднерайонная оценка	среднеобластная оценка	среднерайонная оценка	среднеобластная оценка
2015	4,11	4,11	3,70	3,70
2016	4,03	4,10	3,74	3,70
2017	3,96	3,96	3,76	3,68

Аттестат об основном общем образовании в 2017 году получили 1 859 человек, из них с отличием 76 (в 2016 году – 61).

16 обучающихся (0,85% от общего количества выпускников 9-ых классов) не получили аттестат об основном общем образовании в основной период, из которых 8 не были допущены к ГИА.

8 обучающихся, получившие неудовлетворительные результаты на государственной итоговой аттестации в основной период, сдали экзамены в дополнительные сроки - в сентябре 2017 года.

Наряду с вышесказанным, нельзя не отметить качественные достижения по итогам участия обучающихся района во Всероссийской олимпиаде школьников.

В 29 олимпиадах регионального этапа Всероссийской олимпиады школьников приняли участие 260 обучающихся района, 19 стали победителями (2016 год – 11 человек), 83 – призерами (2016 год – 74).

Количество победителей и призеров в региональном этапе Всероссийской олимпиады школьников:

Год	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016 - 2017
Участники	240	270	270	260
Победители	5	10	11	19
Призеры	63	73	74	83

Победители регионального этапа Всероссийской олимпиады школьников:

Ф.И.О. ученика	Предмет	Учреждение	Ф.И.О. учителя
Багреева Дарья Романовна	Русский язык	МОУ «Сертоловская СОШ №2»	Кожевникова Ольга Васильевна
Долгоруков Александр Олегович	Физическая культура	МОУ «Колтушская СОШ»	Филянкин Владимир Михайлович
Дементьев Александр Ильич	Экономика	МОУ «Лицей №1» г. Всеволожска	Корнеев Владимир Александрович
Бобров Сергей Алексеевич	Математика	МОБУ «Сертоловская СОШ №1»	Руауцис Елена Геннадьевна
Дементьев Юрий Ильич	Математика	МОУ «Лицей №1» г. Всеволожска	Крымцова Елена Михайловна
Майборода-Хидирова Луиза Рустамовна	Математика	МОУ «Кузьмолдовская СОШ № 1»	Шклярник Владимир Семенович
Анохина Софья Сергеевна	Искусство «Мировая художественная культура»	МОУ «Кузьмолдовская СОШ № 1»	Волошина Ирина Владимировна
Очеретько Мария Евгеньевна			
Абрамов Никита Николаевич	Информатика	МОУ «Лицей №1» г. Всеволожска	Метлицкая Майя Владимировна
Ковальчуков Александр Алексеевич	Информатика	МОУ «СОШ № 2» г. Всеволожска	Жаркетерова Людмила Анатольевна
Смирнов Игорь Андреевич	Информатика	МОБУ «Сертоловская СОШ №1»	Чижова Ирина Валентиновна
Петрова Дарина Олеговна	Основы безопасности жизнедеятельности	МОУ «СОШ «Всеволожский ЦО»	Семенова Ива Валентиновна
Шолохова Мария Константиновна	Обществознание	МОБУ «Сертоловская СОШ №1»	Большакова Ирина Владимировна
Волынец Андрей Леонидович	География	МОУ «СОШ «Всеволожский ЦО»	Салакина Алевтина Анатольевна
Хрипко Никита Иванович	Черчение	МОУ «Лицей №1» г. Всеволожска	Прокофьева Татьяна Сергеевна
Одинцов Андрей Ильич	Информатика и ИКТ	МОБУ «СОШ № 6» г. Всеволожска	Будучин Александр Андреевич
Оськин Руслан Александрович	Краеведение	МОУ «СОШ № 2» г. Всеволожска	Смирнова Евгения Игоревна
Левина Дарья Валерьевна	Краеведение	МОУ «СОШ № 5» г. Всеволожска	Коношенко Людмила Владимировна
Ковальчуков Александр Алексеевич	Политехническая олимпиада	МОУ «СОШ № 2» г. Всеволожска	Фомина Ирина Анатольевна

Пять обучающихся нашего района представляли Ленинградскую область на заключительном этапе Всероссийской олимпиады школьников, и Долгоруков Александр стал призером заключительного этапа олимпиады по физической культуре.

В преддверии окончания учебного года на муниципальном празднике «Парад Звезд» 247 победителей и призеров олимпиад, творческих конкурсов и спортивных соревнований были награждены именной премией главы администрации муниципального образования «Всеволожский муниципальный район» Ленинградской области.

Именная премия была вручена и 86 медалистам из 23 наших учреждений на торжественном мероприятии, которое проходило в Белом

зале «Дома Ученых им.М.Горького» (Дворец великого князя Владимира Александровича). По данному показателю район является лидирующим в Ленинградской области.

В преддверии окончания 2017 года в Центре «Интеллект» состоялась церемония чествования талантливой молодежи Ленинградской области.

Премии Губернатора Ленинградской области для поддержки талантливой молодежи 2017 года получили 35 учеников Ленинградской области. В номинации «Социально значимая и общественная деятельность» был награжден Морозов Глеб, ученик МОУ «СОШ «Рахьинский ЦО».

20 одаренных студентов получили стипендию Губернатора Ленинградской области, в том числе Егишян Вячеслав, выпускник МОУ «СОШ № 4» г.Всеволожска.

Среди победителей и призеров олимпиад, иных интеллектуальных или творческих конкурсов, мероприятий, направленных на развитие интеллектуальных и творческих способностей, интереса к научной (научно-исследовательской), творческой деятельности, а также на пропаганду научных знаний и достижений по итогам 2017 года были награждены выпускники и обучающиеся общеобразовательных учреждений Всеволожского района:

- Долгоруков Александр Олегович, выпускник МОУ «Колтушская средняя общеобразовательная школа имени ак. И.П. Павлова», Всероссийская олимпиада школьников, призер заключительного этапа по физической культуре;

- Коваль Ангелина Александровна, ученица МОУ «СОШ № 2» г.Всеволожска, Олимпиада школьников Союзного государства «Россия и Беларусь: историческая и духовная общность», победитель, диплом II степени.

- Ковальчуков Александр Алексеевич, ученик МОУ «СОШ № 2» г.Всеволожска, Региональная политехническая Олимпиада школьников Ленинградской области - Победитель заключительного этапа;

- Жукова Мария Кирилловна, ученица МОУ «Сертоловская СОШ № 2», абсолютный победитель XII Соревнований молодых исследователей, победитель научно-исследовательских конференций в области биологии, литературы «Практика- критерий истины», «Литература. Читатель. Время.», программы «Шаг в будущее» в Северо-Западном федеральном округе Российской Федерации.

В целом, вопрос качества образования в 2017 году был приоритетным в образовательной деятельности школ. При этом обращалось внимание не только на академические знания и оценку полученных знаний, но и на социальные компетентности, социальный опыт, приобретенный учащимся в ходе освоения образовательной программы школы, на уровень участия родителей в делах образовательного учреждения, мнение родителей и учеников об удовлетворенности работой образовательного учреждения, эффективность управленческой деятельности и методической работы, организованной в школе.

Не секрет, что качество образования зависит и от качества носителя знаний, который передает эти знания с помощью различных методик и технологий своим ученикам. Исходя из этого, наряду с уже ставшими традиционными моделями, механизмами и инструментами оценивания, в 2017 году в районе был дан старт муниципальному проекту «Умные каникулы». Учителя математики, объединившись в творческие группы, провели предметные сессии с практическим решением задач с параметрами, банковских задач и текстовых задач с геометрическими методами решения, а филологи организовали семинар-практикум по вопросам подготовки к итоговому сочинению.

В дальнейшем работа по обеспечению качества деятельности муниципальной системы образования будет продолжена, а основной идеей нашей деятельности в этом направлении должно стать достижение не любых, не случайных, не просто лучших, чем прежде результатов, а результатов вполне определенных, заранее спрогнозированных и спрогнозированных с учетом зоны потенциального развития каждого ученика в отдельности.

Достижению заданных целей, в том числе, способствует создание в школах лабораторий и мастерских, оборудованных робототехникой и интерактивными составляющими. И уже сегодня такие комплексы начали свою жизнь не только в школе «технопарк» Кудрово, а и в МОУ «Кузьмоловская СОШ», МОБУ «СОШ «Муринский центр образования» и МОУ «Ново-Девяткинская СОШ».

Исходя из вышесказанного, можно отметить, что задачи, которые ставились на 2017 год в системе общего образования, а именно:

- обеспечение реализации комплекса мер, направленных на повышение качества образования

- обеспечение реализации «Дорожной карты» по подготовке к проведению государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования

- совершенствование системы работы с обучающимися, имеющими различные образовательные потребности

- участие в образовательных проектах, конкурсах, олимпиадах, ориентированных на новый образовательный результат

получили свое отражение в мероприятиях деятельности системы и продолжают быть актуальными и на следующий этап развития.

Система общего образования неразрывно связана с системой дополнительного образования.

Дополнительное образование.

В 2017 году три образовательных учреждения дополнительного образования спортивной направленности реорганизованы в учреждения спорта с изменением подведомственной принадлежности.

В связи с этим, контингент обучающихся по отношению к предшествующему периоду снизился.

	2015 год	2016 год	2017 год
Учреждения дополнительного образования	10 841	11 023	6 540
Структурные отделения дополнительного образования	2 888	2 714	7 076
ИТОГО:	13 729	13 737	13 616

С целью увеличения охвата обучающихся дополнительным образованием в рамках реализации приоритетного проекта «Доступное дополнительное образование для детей» на базе трех общеобразовательных школ созданы структурные отделения дополнительного образования, а на базе Дворца творчества создан медиа-центр, который освещает в средствах массовой информации события и значимые мероприятия, проводимые в районе.

В 2017 году на территории района, как и на территории Ленинградской области, стартовал народный проект «Равные возможности детям», который направлен на развитие и поддержку подростковых клубов, созданных по месту жительства.

541 школьник из 11 учреждений района стали участниками проекта. При вовлечении детей к клубным мероприятиям было уделено внимание детям так называемой, «группы риска», количество которых составило 34% от количества участников клубов.

Направления для работы клубов были выбраны различные, в соответствии с традициями школ и социальным запросом: военно-патриотическое; физкультурно-спортивное; социально-педагогического; на базе школы-технопарка в Кудрово открыт клуб «Сила Оккервиля» спортивно-технической направленности. К проведению массовых клубных мероприятий подключаются учителя, родители, социальные партнёры различных организаций и ведомств.

Специфика деятельности клубов по месту жительства основывается на неформальном общении и строится по принципу открытости для всех желающих.

Заполнение свободного времени детей и подростков образовательным содержанием, обеспечение группового общения по интересам, отвлечение от бездумного времяпрепровождения «на улице» - таков социальный и педагогический фон развития современного подростка в системе деятельности клубов в рамках реализации проекта «Равные возможности детям», создающего пространство для развития и социализации детей и подростков.

Традиционно в 2017 году на территории района была организована летняя кампания. В рамках подпрограммы «Развитие системы отдыха, оздоровления, занятости детей подростков и молодежи» муниципальной программы «Современное образование во Всеволожском муниципальном районе Ленинградской области» на реализацию комплекса мероприятий «Лето – 2017» было выделено 72 696 900 рублей, из них средств областного бюджета Ленинградской области - 15 584 200 рублей.

В загородном лагере МООДО «ЦДО «Островки», в 2017 году был организован отдых для 1197 детей и подростков (на 237 человек больше чем

2016 году). Летом в лагере отдыхали 449 детей и подростков Всеволожского района, находящихся в трудной жизненной ситуации и 41 ребенок– инвалид совместно с родителями.

Одновременно с этим, на средства муниципального бюджета в 2017 году:

- организован отдых в 30 лагерях с дневным пребыванием детей и подростков, с 2-х разовым питанием с общим охватом 2875 человек, что на 525 человек более, чем в 2016 году;

- организована деятельность трудовых бригад, сформированных на базе 28 общеобразовательных учреждений. В составе трудовых отрядов работали учащиеся 8-10 классов, в количестве - 660 человек (2016 год – 600 человек)

- организовано трудоустройство 63 вожатых в лагерях с дневным пребыванием детей (в 2016 - 50 человек);

- организованы учебно- тренировочные сборы, выездные лагеря, туристические походы, культурно - массовые и спортивные мероприятия в которых приняло участие 1516 детей и подростков. Дети и подростки района в период летней кампании посетили лагеря, расположенные в Абхазии, Псковской области, Туапсе, Анапе;

- проведена летняя выездная сессия Школы актива Парламента старшеклассников «Регата 2017», в рамках которой 71 лучших учеников района посетили детский оздоровительный лагерь в Болгарии.

В районе особое внимание уделяется мероприятиям, связанным с привлечением подрастающего поколения к занятиям физической культурой и спортом.

Самым масштабным мероприятием 2017 года стал V Международный фестиваль школьного спорта государств — участников СНГ, который в сентябре 2017 года собрал спортивные команды из 11 стран.

В фестивале приняли участие 450 школьников из Ленинградской области и других регионов России, а также из Азербайджана, Армении, Белоруссии, Казахстана, Киргизии, Молдовы, Таджикистана, Узбекистана, Украины и Эстонии. Сборные команды соревновались в 7 видах спорта.

В течение недели на базе учебно-тренировочного центра «Кавголово», МОБУ «СОШ «Агалатовский центр образования»», МОУ «СОШ «Лесколовский центр образования» и Кузьмоловского структурного подразделения Всеволожской спортивной школы олимпийского резерва проводились соревнования по мини-футболу, волейболу, баскетбол, баскетболу 3х3, настольному теннису, бадминтону и шахматам.

Принимая в районе участников международного фестиваля школьного спорта, было уделено внимание не только спортивной, но и культурной составляющей проекта. 25 сентября состоялась торжественная церемония возложения цветов у мемориала «Разорванное кольцо». Всеволожский район на данной церемонии представляли обучающиеся кадетских классов МОУ «СОШ «Рахьинский центр образования»», МОУ «Щегловская СОШ», МОУ «Колтушская СОШ им.ак.И.П.Павлова» и отряд Всероссийского военно-патриотического общественного движения «Юнармия» - ученики МОУ «Лицей №1» г.Всеволожска.

27 сентября на базе МОБУ «СОШ «Центр образования «Кудрово»» и МОБУ «СОШ «Кудровский центр образования №1» при участии волонтеров Международной волонтерской программы «Послы русского языка в мире» между участниками фестиваля была проведена интеллектуальная игра «Диалоги на русском».

С целью создания условий для занятий физической культурой и спортом в районе открываются новые спортивные секции и клубы. Так, в ноябре 2017 года, на базе МОБУ «СОШ № 6» г. Всеволожска открыт филиал детско-юношеского спортивного клуба «Бастион» (спортивная борьба «Самбо»). В торжественном открытии клуба принимал участие начальник ГУ МВД России по Санкт-Петербургу и Ленинградской области Сергей Павлович Умнов, который в приветственном слове отразил общую идею создания и поддержки школьных спортивных клубов: «Цель наших клубов не просто вырастить профессиональных спортсменов, а в первую очередь вырастить хороших людей».

Все больше и больше обучающихся наших школ становятся членами школьных спортивных клубов, функционирующих в рамках проекта «Лига школьного спорта». И итогом 2017 года стала победа баскетбольной команды школьного спортивного клуба МОУ «СОШ № 2» г. Всеволожска в финальных региональных соревнованиях по баскетболу и победа команды девушек школьного спортивного клуба МОУ «СОШ «Лесколовский центр образования» в соревнованиях по бадминтону. Наши команды будут представлять Ленинградскую область на Всероссийских соревнованиях «Лиги школьного спорта» и мы желаем им победы.

В год 90-летия Ленинградской области, объявленный Годом истории, по поручению главы региона Александра Дрозденко стартовал **уникальный туристский проект для детей Ленинградской области «Мой родной край – Ленинградская область»**.

Проект направлен на изучение родного края, пробуждение интереса к истории, культуре, традициям и воспитание любви к своей малой Родине.

560 обучающихся Всеволожского района - победители олимпиад и конкурсов, обучающиеся кадетских классов, лидеры детского общественного движения, школьного ученического самоуправления и дети, оказавшиеся в сложной жизненной ситуации, стали участниками этого проекта Правительства Ленинградской области.

Для детей было организовано экскурсионное путешествие по историческим местам Ленинградской области с целью знакомства с разными периодами в Отечественной истории,

По маршруту «Твердыни нашего края» учащиеся посетили *Кингисепп - Ивангород - Копорье - форт Красная горка* с экскурсией по Ивангородской крепости, интерактивной экскурсией по Кингисеппскому историко-краеведческому музею с осмотром валов крепости Ям и Копорской крепости.

Маршрут путешествия «История нашего края» пролегал через с. Алеховщина, Лодейнопольского района (Центра возрождения ремесел) и д.

Верхние Мандроги расположенной на берегу реки Свирь, соединяющей Ладожское и Онежское озера, являющейся прекрасным образцом деревянного зодчества и, вместе с тем, современным туристическим центром, где участники проекта заглянули в мастерские народных умельцев в Ремесленной слободе.

Образование неразрывно связано с воспитанием, которое является целевой функцией семьи, государства и общества. И сегодня очень важно передать подрастающему поколению духовно-нравственные нормы жизни, национальные ценности, нравственные идеалы, сформировав способность оценивать и сознательно выстраивать на основе заложенных традиций отношение к себе, другим людям, обществу и Отечеству.

Всеволожский район расположен на легендарной земле, через которую в годы Великой Отечественной войны проходила Дорога Жизни и в акции «Подвигу твоему, Ленинград, посвящается!» участвуют все без исключения наши дети и в детских садах, и в школах, и в учреждениях дополнительного образования. Традиционно, на мемориальном комплексе «Разорванное кольцо», входящим в Зеленый пояс Славы, наши учреждения проводят самые торжественные мероприятия.

Значимым компонентом в воспитательном процессе является участие наших детей в акциях и мероприятиях, направленных на патриотическое воспитание: это и участие во Всероссийской акции «Бессмертный полк» и акции «Память сердца – от поколения к поколению», в рамках которой проводятся конкурсы песни военных лет, фестиваль художественного творчества, конкурс изобразительного творчества, конкурс литературных и поэтических работ, конкурсы фотографий и видео презентаций. Это и Слет кадетских классов, и военно-патриотическая игра «Зарница», проект «Семейный альбом» и уроки мужества «За честь и славу России».

Организация работы Парламента старшеклассников так же строится на принципах воспитания патриотизма. Проведение акций «Россия – это мы!», «Я – гражданин России», «Лидер XXI века» мотивирует школьников к социально-значимой деятельности, развитию коммуникативной одаренности, расширению опыта социальной практики с использованием информационных медиа-технологий, технологий социального проектирования и формируют гражданские компетенции.

И в данном ключе, с целью определения основного ориентира функционирования системы образования, необходимо обратиться к тезисам об образовании президента Российской Федерации Владимира Владимировича Путина, озвученным 21 июня 2017 года в ходе встречи с классными руководителями общеобразовательных школ:

«Получить знания — это не просто, но это все-таки вторично по сравнению с воспитанием человека, с тем, чтобы он должным образом относился и к себе самому, и к своим друзьям, к семье, к Родине — это абсолютно фундаментальные вещи и только на этой базе можно рассчитывать на то, чтобы человек стал полноценным».

Уважаемые коллеги! Подводя итоги 2017 года можно сделать вывод, что задачи, поставленные перед системой образования, в целом выполнены. Решением Коллегии комитета общего и профессионального образования Ленинградской области определены следующие ключевые направления деятельности, которые мы единым профессиональным коллективом должны реализовать в 2018 году:

- Обеспечение системного подхода к развитию процессов воспитания и социализации обучающихся
- Развитие современной безопасной среды за счет совершенствования инфраструктуры
- Обновление содержания образования с учетом содержания компетенций преподавания предметных областей
- Обеспечение условий для реализации возможностей обучающихся в проектировании и реализации индивидуальных траекторий в контексте освоения ФГОС
- Реализация комплекса мер, направленных на повышение достигнутых показателей
- Увеличение охвата детей, занимающихся по дополнительным образовательным программам, в том числе естественной и научно-технической направленности
- Совершенствование механизмов мотивации педагогов к непрерывному профессиональному развитию